LASPRO
CONSULTORES

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ DA COMARCA DE SÃO PAULO DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Recuperação Judicial**
**Processo n° 1005865-36.2021.8.26.0362**

**LASPRO CONSULTORES LTDA.,** pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada por **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil sob o n° 98.628, Seção de São Paulo, e no CPF/MF nº 106.450.518-02, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida pela **SHOP GRUPO S/A**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Inicial,** nos termos no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005:

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Sumário**


I. INTRODUÇÃO 3

II. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO 5

III. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA 6

A. BALANÇO PATRIMONIAL 7

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 17

C. FLUXO DE CAIXA 21

D. FUNCIONÁRIOS 23

IV. RELAÇÃO DE CREDORES 24

V. HONORÁRIOS 24

VI. DILIGÊNCIAS 30

V.1. TERMO DE DILIGÊNCIA 51

VII. PENDÊNCIAS 52

VIII. CONCLUSÃO 54

IX. ENCERRAMENTO 55





Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

## I. INTRODUÇÃO

1. A **SHOP GRUPO**, através da sua marca “Shopfisio”, criada em 2000, pelo fisioterapeuta Andrian Nucci, oferece diversos produtos para a medicina estética e fisioterapia, com a missão de promover soluções inovadoras e serviços diferenciados para a área de saúde, por meio da internet, atendendo as necessidades profissionais que buscam unir qualidade e bom atendimento aos seus pacientes e clientes.

2. A Recuperanda também é uma das principais fornecedoras de equipamentos para os centros de reabilitação, hospitais, universidades, órgãos públicos, SPA’s, clínicas de estética, academias e consultórios de fisioterapia, além de atuar na área de prestação de serviços de consultoria, assistência técnica, manutenção e cursos profissionais.

3. Nos últimos anos, diversos fatores inerentes ao mercado interno, bem como as instabilidades políticas e econômicas que se sucederam no cenário brasileiro vêm comprometendo os resultados do **SHOP GRUPO**, que se tornaram insuficientes para a cobertura dos seus gastos, causando a impossibilidade de satisfação dos seus compromissos.

4. De 2016 a 2019, visando o seu crescimento, a proponente Recuperanda se transformou em S/A de capital fechado, investindo: (i) na implantação de um novo ERP Oracle; (ii) em campanhas de marketing; (iii) na concessão de frete grátis; e, (iv) em financiamento próprio aos clientes (em até 36 meses), visando o crescimento das vendas. Além disso, investiu em estoque com a ampliação do mix de produtos, na abertura da loja física em Curitiba - PR (operação



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

encerrada em julho de 2021) e de uma loja virtual em Orlando - FL nos Estados Unidos –, paralisada desde o início da pandemia.

5. Nesse período de investimentos, as vendas cresceram, sendo substancialmente financiadas por capital de terceiros, através de empréstimos bancários, desconto de duplicatas em factoring e antecipação de recebíveis de cartão de crédito. No entanto, essa forma de financiamento fez com que as despesas financeiras triplicassem, passando de R$ 2 milhões (dois milhões de reais) em 2016, para R$ 6 milhões (seis milhões de reais) em 2019.

6. Apesar do relevante volume de vendas, houve considerável discrepância entre o custo de aquisição dos produtos no mercado, que sofreram aumentos significativos nos últimos anos, em relação ao preço possível a ser praticado junto ao cliente final, que somados aos gastos de locações, pessoal e outros mais, o fluxo de caixa da **SHOP GRUPO** passou a sofrer desequilíbrio, o que ocasionou a realização de empréstimos e refinanciamentos bancários, cujas taxas terminaram por sufocar as suas margens financeiras.

7. Em 2020, a pandemia de Covid-19 causou um cenário econômico marcado por incertezas, que somado às dificuldades financeiras anteriormente suportadas, colocou a Recuperanda em episódica crise econômico-financeira. Com isso, apesar dos mais diligentes esforços dos seus administradores para vencê-la, a Recuperanda teve que se reestruturar, o que implicou: (i) redução da sua equipe; (ii) redução da estrutura; (iii) cortes nos custos operacionais; e (iv) menor complexidade de suas rotinas empresariais.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

8. Em 2021, com o segundo Lockdown, houve novo fechamento dos seus principais clientes. Assim, neste novo cenário de fechamento maciço do comércio e retração do consumo, as diversas medidas de combate à crise adotadas se revelaram meramente paliativas.

9. Em consequência, a Recuperanda suporta episódica crise econômico-financeira, contando com a diminuição da sua estrutura, a fim de se adaptar ao contexto atual, conforme exposto acima.

10. Todavia, a Recuperanda acredita ser transitória a sua atual situação, visto já terem sido adotadas as medidas administrativas e financeiras necessárias para reequilibrar a sua receita.

11. Na data de 03 de novembro de 2021, a **Shop Grupo** entrou com pedido de recuperação judicial, tendo seu deferimento realizado aos 16 de dezembro de 2021.

## II. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

12. O centro administrativo e principal estabelecimento, inscrito sob o CNPJ de n° 03.943.181/0001-88, se concentra na cidade de Mogi Guaçu - SP, na Rua Ulisses Leme, n. 1.546, Parque Guainco, CEP 13.844-282. Além disso, conta com uma loja física a Avenida Pavão, nº 842 – CEP. 04516-012 – Moema – São Paulo – SP.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

13. O capital social é de R$ 2.008.204.00 (dois milhões, oito mil, duzentos e quatro reais), dividido em 2.008.204 (dois milhões, oito mil, duzentos e quatro) quotas, de valor nominal unitário de R$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente, conforme acostado em fls. 52/53.

| Sócio | Quotas | Valor | | % |
|---|---|---|---|---|
| Andrian Pimentel Nucci | 1.004.102 | R$ | 1.004.102,00 | 50% |
| Thais Helena Brunheroto Nucci | 1.004.102 | R$ | 1.004.102,00 | 50% |
| **Total** | **2.008.204** | **R$** | **2.008.204,00** | **100%** |

## III. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

14. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

15. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

16. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis do exercício de 2018 a 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda junto aos autos, anexo a peça vestibular, a outubro de 2021, apresentados à esta Administradora Judicial.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

## A. BALANÇO PATRIMONIAL

17. Inicialmente, se faz necessário comentar que os saldos de setembro de 2021, analisados quando da elaboração do Relatório de Constatação Prévia, apresentaram ajustes tempestivos, em virtude do reprocessamento de dados contábeis, sendo reapresentados na coluna intitulada "set-21 v2".

18. Em constante crescente, entre os anos de 2018 a 2020, o **Ativo** registrou no exercício 2021, este até outubro, redução de 21%, passando a apresentar o montante de 31.377.807 (trinta e um milhões, trezentos e setenta e sete mil, oitocentos e sete reais).

- 41% do **Ativo** em outubro de 2021 se refere aos **Impostos a Recuperar** e **Tributos Diferidos**, segregadas entre o Ativo Circulante e o Ativo Não Circulante, somando, R$ 12.880.001 (doze milhões, oitocentos e oitenta mil e um reais). Ressalta-se que crescimento das rubricas entre os anos de 2018 a



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

2020, foi o principal fator do aumento do Ativo nesse período. Ademais, no transcorrer dos meses de setembro e outubro de 2021, não houve movimentações significativas, permanecendo com a monta próxima a R$ 13 milhões (treze milhões de reais).

19. A rubrica **Outros Créditos**, apresentou constante crescimento nos exercícios de 2018 a setembro de 2021. No mês de outubro de 2021, nota-se redução de 8%, perfazendo saldo de 6.843.801 (seis milhões oitocentos e quarenta e três mil, oitocentos e um reais). equivalente a 22% do **Ativo**, assim distribuídos:

| Conta contáb | Descrição da Conta | Saldo anter | Débito | Crédito | Saldo Atua | Contábil |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **1.1.3** | **ADIANTAMENTOS** | **7.437.822,69** | **614.589,04** | **1.208.610,59** | **6.843.801,14** | **6.843.801,14** |
| **1.1.3.01** | **TRABALHISTAS** | **(4.533,23)** | **30.087,85** | **30.605,16** | **(5.050,54)** | **(5.050,54)** |
| 1.1.3.01.100301 | Salarios | 0,00 | 24.183,70 | 24.183,70 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.3.01.100303 | Férias | (3.033,23) | 5.904,15 | 6.138,54 | (3.267,62) | (3.267,62) |
| 1.1.3.01.100304 | Emprestimo a Funcionarios | (1.500,00) | 0,00 | 282,92 | (1.782,92) | (1.782,92) |
| **1.1.3.03** | **FORNECEDORES** | **7.442.355,92** | **584.501,19** | **1.178.005,43** | **6.848.851,68** | **6.848.851,68** |
| 1.1.3.03.111001 | Adiantamento a Fornecedores | 503.009,53 | 530.704,19 | 1.168.005,43 | (134.291,71) | (134.291,71) |
| 1.1.3.03.111003 | Adiantamento Feiras e Eventos | 139.145,35 | 0,00 | 0,00 | 139.145,35 | 139.145,35 |
| 1.1.3.03.111004 | Emprestimos Socios | 6.955.472,99 | 29.539,42 | 10.000,00 | 6.975.012,41 | 6.975.012,41 |
| 1.1.3.03.111005 | Emprestimo mútuo Lucianno | (155.271,95) | 24.257,58 | 0,00 | (131.014,37) | (131.014,37) |

20. Nos últimos anos, nota-se que o **Contas a Receber** de Clientes apresenta constante decréscimo, indicando o recebimento de valores anteriormente em aberto, além de refletir a queda do faturamento, resultando no saldo a receber de R$ 3.512.052 (três milhões, quinhentos e doze mil e cinquenta e dois reais) em outubro de 2021, segregado entre o Ativo Circulante e o Ativo Não Circulante, equivalendo a outros 12% do **Ativo**.

- Foi disponibilizado relatório financeiro condizente com o saldo contábil de outubro de 2021, registrado no Ativo Circulante, onde nota-se a constituição de



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Provisão para Devedores de Liquidação Duvidosa no valor de R$ 2.600.000 (dois milhões e seiscentos mil reais), conforme ilustrado abaixo:

| | | | 31/10/2021 |
|---|---|---|---|
| **Classif. DFs** | **Conta contábil** | **Descrição da Conta** | **Contábil** |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.01.110001 | Clientes Nacionais (marketplaces diversos) | 44.325,37 |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.01.110020 | Cheques a Receber | 1.795,63 |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.01.110101 | Financiamento interno CP | 3.860.537,69 |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.01.110999 | PCLD Prov Creditos de Liq Duvidosa | (2.600.000,00) |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.03.111204 | Rede S.A. | 1.295.702,16 |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.03.111205 | Stone Pagamentos S.A. | 619.537,78 |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.03.111206 | Mercado Pago | 18.586,10 |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.03.111208 | Pay U | 45.025,57 |
| Contas a receber de clientes | 1.1.2.03.111216 | Wirecard | 32.263,40 |
| | | | **3.317.773,70** |

21. Os valores de **Estoque** demonstraram gradativa redução nos exercícios de 2018 a 2021, este até outubro, finalizando com o montante de R$ 2.471.958 (dois milhões, quatrocentos e setenta e um mil, novecentos e cinquenta e oito reais) devidamente suportado por relatório complementar, correspondendo a 8% do **Ativo**.

- Ao comparar o saldo final de outubro de 2021, com o exercício de 2020, nota-se relevante redução de 42%.

22. Apresentando instabilidade nos últimos anos, o **Caixa e Equivalentes de Caixa**, somam em outubro de 2021, a importância de R$ 2.418.429 (dois milhões, quatrocentos e dezoito mil, quatrocentos e vinte e nove reais). Ressalta-se a baixa temporária no percentual de 67% no exercício de 2019, seguido de considerável crescimento em 2020, contribuindo para o aumento dos Ativos nesse período.

- Foram disponibilizados extratos bancários para validação dos saldos contábeis, relativo ao mês de outubro de 2021.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

23. O **Imobilizado** apresenta constante movimentação nos últimos anos, detendo bens tangíveis, em outubro de 2021, na importância de R$ 919.246 (novecentos e dezenove mil, duzentos e quarenta e seis reais), além de R$ 806.879 (oitocentos e seis mil, oitocentos e setenta e nove reais) em bens **Intangíveis**.

- Segue abaixo relatório sumarizado de bens imobilizados, condizentes com saldo contábil.

| Conta contábil | Descrição da Conta | 30/09/2021 | Adições | Baixas | 31/10/2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| **1.2.3.01** | **IMOBILIZADO** | | | | |
| 1.2.3.01.123002 | Maquinas e Equipamentos | 278.492,97 | | | 278.492,97 |
| 1.2.3.01.123003 | Moveis e Utensilios | 466.110,98 | | | 466.110,98 |
| 1.2.3.01.123004 | Equipamentos de Informatica | 990.515,22 | | | 990.515,22 |
| 1.2.3.01.123007 | Instalacoes | 74.859,89 | | | 74.859,89 |
| 1.2.3.01.123009 | Benfeitorias em Imoveis de Terceiros | 659.414,13 | | | 659.414,13 |
| 1.2.3.01.123012 | Imobilizado em andamento | 280.792,90 | | | 280.792,90 |
| | | 2.750.186,09 | - | - | 2.750.186,09 |
| **1.2.3.08** | **(-) DEPRECIACOES** | | | | |
| 1.2.3.08.123202 | Maquinas e Equipamentos | - 149.593,12 | - 1.783,87 | | - 151.376,99 |
| 1.2.3.08.123203 | Moveis e Utensilios | - 347.029,93 | - 2.254,83 | | - 349.284,76 |
| 1.2.3.08.123204 | Equipamentos de Informatica | - 882.209,64 | - 5.094,76 | | - 887.304,40 |
| 1.2.3.08.123207 | Instalacoes | - 28.240,05 | - 623,80 | | - 28.863,85 |
| 1.2.3.08.123208 | Benfeitorias em imoveis | - 403.484,64 | - 10.625,57 | | - 414.110,21 |
| | | - 1.810.557,38 | - 20.382,83 | - | - 1.830.940,21 |
| **1.2.4.01** | **INTANGIVEL** | | | | |
| 1.2.4.01.124001 | Software | 991.641,75 | | | 991.641,75 |
| 1.2.4.01.124002 | Marcas e Patentes | 358.514,74 | 367,00 | | 358.881,74 |
| 1.2.4.01.124003 | Fundo de Comercio Adquirido | 25.000,00 | | | 25.000,00 |
| | | 1.375.156,49 | 367,00 | - | 1.375.523,49 |
| **1.2.4.08** | **(-) AMORTIZACAO** | | | | |
| 1.2.4.08.124201 | Amortizacao Software | - 556.848,47 | - 11.796,29 | | - 568.644,76 |
| | **TOTAL IMOBILIZADO E INTANGÍVEL** | **1.757.936,73** | **- 31.812,12** | **-** | **1.726.124,61** |

24. Os valores alocados na rubrica de **Depósito Judicial e Ativos Contingentes** sofreram redução, entre os anos de 2018 a 2020, tendo no exercício de 2021, acréscimo próximo a R$ 498 mil (quatrocentos e noventa e oito mil reais), passando a registrar R$ 809.786 (oitocentos e nove mil, setecentos e oitenta e seis reais) em outubro.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

25. No exercício 2021, até outubro, comparado ao exercício de 2020 apura-se, que **Outros Ativos,** classificados no Ativo Circulante e Ativo Não Circulante apresentam redução de 55%, finalizando o período analisado com saldo de R$ 715.656 (setecentos e quinze mil, seiscentos e cinquenta e seis reais), segregados em Despesas Antecipadas, Encargos Financeiros e Participações em outras Empresas.

**Em R$**

| Balanço Patrimonial | 2018 | 2019 | 2020 | set-21 v2 | out-21 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | **28.573.000** | **29.286.000** | **39.963.000** | **32.426.043** | **31.377.807** |
| **Circulante** | **23.789.000** | **22.996.000** | **24.287.000** | **19.817.507** | **18.545.587** |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.084.000 | 357.000 | 2.600.000 | 2.052.356 | 2.418.429 |
| Contas a Receber de Clientes | 12.966.000 | 12.250.000 | 10.560.000 | 4.295.965 | 3.317.774 |
| Estoques | 5.402.000 | 5.132.000 | 4.257.000 | 2.486.506 | 2.471.958 |
| Impostos a Recuperar | 760.000 | 609.000 | 1.340.000 | 3.262.058 | 3.255.253 |
| Outros Ativos - Despesas Antecipadas | 1.331.000 | 1.460.000 | 1.112.000 | 282.800 | 238.373 |
| Outros Créditos | 2.246.000 | 3.188.000 | 4.418.000 | 7.437.823 | 6.843.801 |
| **Não Circulante** | **4.784.000** | **6.290.000** | **15.676.000** | **12.608.536** | **12.832.220** |
| Contas a Receber | 1.583.000 | 2.083.000 | 446.000 | 219.962 | 194.278 |
| Impostos a Recuperar | - | 1.136.000 | 9.252.000 | 5.266.812 | 5.266.812 |
| Tributos Diferidos | - | - | 2.237.000 | 4.076.755 | 4.357.935 |
| Outros Ativos | 140.000 | 350.000 | 477.000 | 477.283 | 477.283 |
| Depósito Judicial e Ativos Contingentes | 797.000 | 571.000 | 312.000 | 809.786 | 809.786 |
| Imobilizado | 1.483.000 | 1.435.000 | 2.312.000 | 939.629 | 919.246 |
| Intangível | 781.000 | 715.000 | 640.000 | 818.308 | 806.879 |

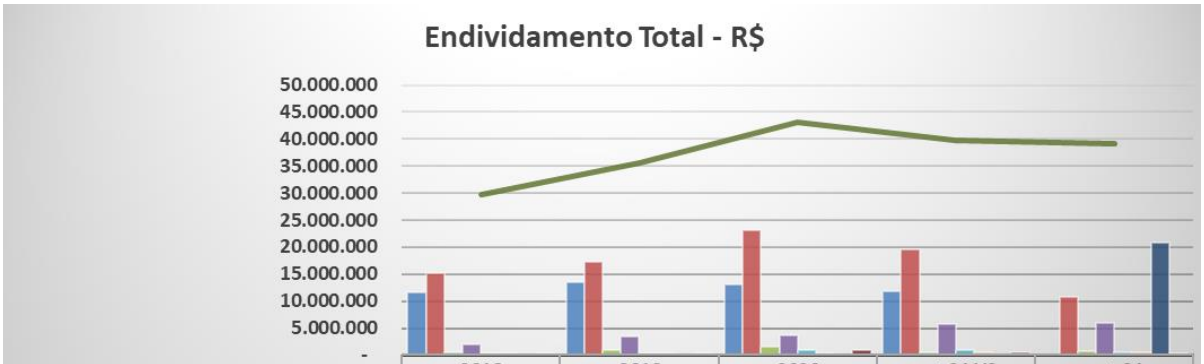
26. O **Endividamento** total, composto pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, que se fez em constante crescente nos últimos anos, somando dívidas no valor aproximado de R$43 milhões (quarenta e três milhões de reais), em dezembro de 2020. No exercício de 2021, este até o mês de outubro, constata-se a redução de 10%, em consequência principalmente aos **Empréstimos e Financiamentos**, detendo em outubro, saldo devedor de R$ 39.193.633 (trinta e nove milhões, cento e noventa e três mil, seiscentos e trinta e três reais).



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Ademais, em outubro de 2021, houve a segregação dos valores concursais e extraconcursais, conforme ilustrado no gráfico abaixo:




| | 2018 | 2019 | 2020 | set-21 V2 | out-21 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fornecedores | 11.649.000 | 13.504.000 | 12.967.000 | 11.878.183 | - |
| Empréstimos e Financiamentos | 15.095.000 | 17.252.000 | 23.119.000 | 19.504.826 | 10.763.857 |
| Obrigações Trabalhistas e Sociais | 554.000 | 948.000 | 1.536.000 | 555.511 | 640.104 |
| Impostos e Contribuições a Recolher | 1.946.000 | 3.364.000 | 3.705.000 | 5.797.275 | 6.046.037 |
| Provisões Diversas | 276.000 | 305.000 | 875.000 | 896.559 | 425.042 |
| Outras Contas a Pagar | 88.000 | 73.000 | 27.000 | 472.015 | 408.909 |
| Credores - Recuperação Judicial | - | - | - | - | 20.837.230 |
| Provisão para Contingências e Outras Contas a Pagar | 54.000 | 53.000 | 962.000 | 591.681 | 72.453 |
| Endividamento Total | 29.662.000 | 35.499.000 | 43.191.000 | 39.696.050 | 39.193.633 |

27. Os **Empréstimos e Financiamentos** apresentou tendência crescente nos exercícios de 2018 a 2020, indicando a necessidade de captação de recursos de terceiros para manter o fluxo de pagamento das obrigações constituídas, seguido pelo decréscimo de 16% em setembro de 2021. No mês de outubro de 2021, houve a reclassificação de valores para a alínea de Credores – Recuperação Judicial, totalizando R$ 10.763.857 (dez milhões, setecentos e sessenta e três mil, oitocentos e cinquenta e sete reais), com valores distribuídos no Passivo Circulante e Passivo não Circulante, que correspondem a 27% do **Endividamento** total.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

28. Até setembro de 2021, a rubrica de **Fornecedores**, somava 11.878.183 (onze milhões, oitocentos e setenta e oito mil, cento e oitenta e três reais), sendo em outubro de 2021, integralmente transferida para **Credores – Recuperação Judicial**.

29. As obrigações tributárias, referente a **Impostos e Contribuições a Recolher**, segregados entre o Passivo Circulante e o Passivo Não Circulante, demonstraram crescimento no período de 2018 a 2021, até outubro, finalizando com saldo devedor de R$ 6.046.037 (seis milhões, quarenta e seis mil e trinta e sete reais), equivalente a 15% do **Endividamento** total. O valor se faz constituído pela apuração de impostos sobre vendas e compras de mercadorias e serviços.

30. Após constante acréscimo nos exercícios anteriores, as **Obrigações Trabalhistas e Sociais** registraram em outubro de 2021, decréscimo de 58% em relação ao saldo apresentado no exercício de 2020, detendo R$ 640.104 (seiscentos e quarenta mil, cento e quatro reais), referente a escrituração mensal de folha de pagamento e provisão de férias e 13º salários.

31. Nota-se gradativo crescimento na rubrica de **Provisões Diversas**, até setembro de 2021. No mês de outubro de 2021, após redução de 53%, soma R$ 425.042 (quatrocentos e vinte e cinco mil e quarenta e dois reais).

32. A rubrica **Provisão para Contingência e Outras Contas a Pagar**, se apresentou de forma flutuante nos exercícios de 2018 a 2021,



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

atingido em outubro de 2021, saldo de R$ 72.453 (setenta e dois mil, quatrocentos e cinquenta e três reais). Constata-se que a redução de R$ 519.228 (quinhentos e dezenove mil, duzentos e vinte e oito reais) reconhecido em outubro de 2021, está atrelada a alínea de Provisões para Honorários de Consultoria.

33. A rubrica **Outras Contas a Pagar**, apresenta variações no transcorrer dos exercícios de 2018 a 2021, até outubro, finalizando o período analisado com saldo de R$ 408.909 (quatrocentos e oito mil, novecentos e nove reais), composta por valores de remessas de mercadorias para conserto, demonstração e comodato.

34. O **Patrimônio Líquido** consta negativo por todo o período em análise, atingindo R$ 7.815.826 (sete milhões, oitocentos e quinze mil, oitocentos e vinte e seis reais), em razão do elevado **Prejuízo Acumulado** em exercícios anteriores, que somados ao **Resultado** obtido no exercício de 2021, perfaz o montante de R$ 9.824.028 (nove milhões, oitocentos e vinte e quatro mil e vinte e oito reais) até outubro.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

**Em R$**

| Balanço Patrimonial | 2018 | 2019 | 2020 | set-21 v2 | out-21 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Passivo** | **28.573.000** | **29.286.000** | **39.963.000** | **32.426.043** | **31.377.807** |
| **Circulante** | **22.689.000** | **27.206.000** | **29.208.000** | **29.122.636** | **33.158.226** |
| Fornecedores | 11.649.000 | 13.504.000 | 12.967.000 | 11.878.183 | - |
| Empréstimos e Financiamentos | 8.254.000 | 10.461.000 | 11.547.000 | 11.292.370 | 6.570.181 |
| Obrigações Trabalhistas e Sociais | 554.000 | 948.000 | 1.536.000 | 555.511 | 640.104 |
| Impostos e Contribuições a Recolher | 1.868.000 | 1.915.000 | 2.256.000 | 4.027.998 | 4.276.760 |
| Provisões Diversas | 276.000 | 305.000 | 875.000 | 896.559 | 425.042 |
| Outras Contas a Pagar | 88.000 | 73.000 | 27.000 | 472.015 | 408.909 |
| Credores - Recuperação Judicial | - | - | - | - | 20.837.230 |
| **Não Circulante** | **6.973.000** | **8.293.000** | **14.143.000** | **10.573.414** | **6.035.407** |
| Empréstimos e Financiamentos | 6.841.000 | 6.791.000 | 11.572.000 | 8.212.455 | 4.193.677 |
| Impostos e Contribuições a Recolher | 78.000 | 1.449.000 | 1.449.000 | 1.769.277 | 1.769.277 |
| Tributos Diferidos | - | - | 160.000 | - | - |
| Prov. p/ Contingências e Outras Contas | 54.000 | 53.000 | 962.000 | 591.681 | 72.453 |
| **Patrimônio Líquido** | **- 1.089.000** | **- 6.213.000** | **- 3.388.000** | **- 7.270.007** | **- 7.815.826** |
| Capital Social | 2.008.000 | 2.008.000 | 2.008.000 | 2.008.202 | 2.008.202 |
| Prejuízos Acumulados | - 3.097.000 | - 8.221.000 | - 5.396.000 | - 5.395.636 | - 5.395.636 |
| **Resultado do Exercício** | **-** | | | **- 3.882.573** | **- 4.428.393** |

35. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos Indicadores de Liquidez, que apontam queda expressiva no transcorrer dos últimos anos, como segue:

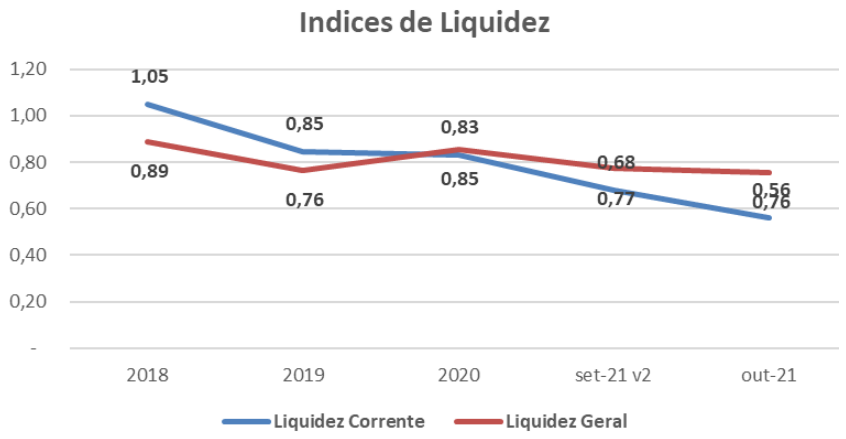
- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas nos Passivo Circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no Ativo Circulante). No exercício de 2018, apresentou liquidez com margem satisfatória (igual ou superior a um). Entretanto, nos exercícios posteriores, traz liquidez insatisfatória, encerrando outubro de 2021, na fração de R$ 0,56 (cinquenta e seis centavos de real) para cada um real devido, no mês de outubro.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação). Nota-se tendência similar ao indicador de liquidez corrente, tendo em outubro de 2021, margem insatisfatória, refletido na liquidez de R$ 0,76 (setenta e seis centavos de real) para quitação de cada R$ 1 (um real) devido.




36. O Índice de **Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo consideradas as disponibilidades, recebíveis e bens, onde o cenário ideal se faz em até 100%, ou seja, quando o total de dívidas é inferior ou igual aos ativos.

| Indicadores | 2018 | 2019 | 2020 | set-21 v2 | out-21 |
|---|---|---|---|---|---|
| Endividamento Geral | 104% | 121% | 108% | 122% | 125% |

- Assim, observa-se que o Endividamento demonstrado pela Recuperanda, se fez em situação abaixo do satisfatório por todo o período analisado, tendo em

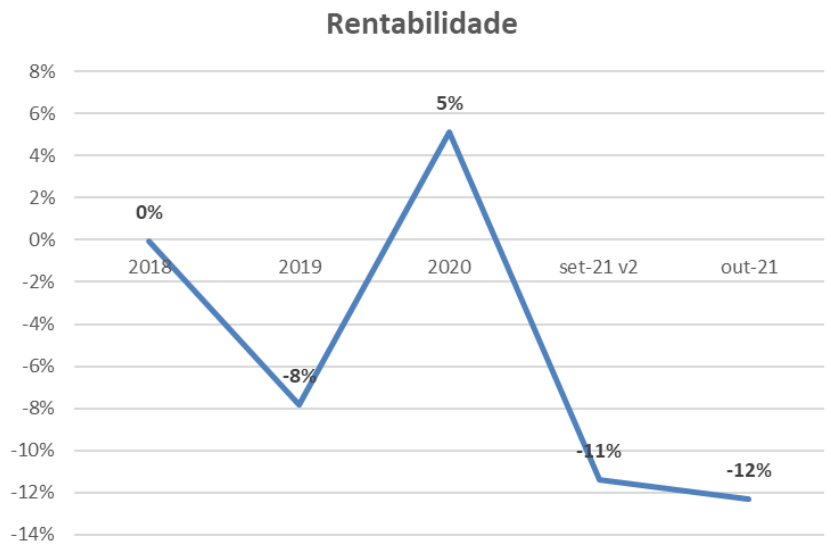


Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

outubro de 2021, dívidas constituídas superiores aos ativos em 25%, o que indica a necessidade de recursos de terceiros para a liquidação integral das obrigações.

37. O **Indicador de Rentabilidade** mede o percentual de lucro que a empresa gera, em comparação ao faturamento, apontando margens satisfatórias somente no exercício de 2020, e insatisfatórias nos exercícios de 2018, 2019 e 2021, este até o mês de outubro, vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos advindos da operação.




**B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

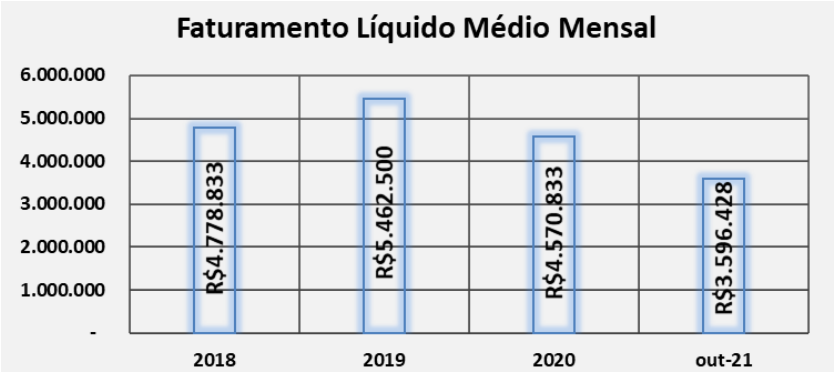
38. Em constante decrescente a partir de 2020, a **Receita Líquida** auferida pela Recuperanda, somada de janeiro a outubro de 2021, equivale ao percentual de 66% do faturamento líquido obtido no exercício de 2020, na



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

importância de R$ 35.964.281 (trinta e cinco milhões, novecentos e sessenta e quatro mil, duzentos e oitenta e um reais). Abaixo o gráfico ilustrativo da média mensal apurada entre 2018 a 2021, este último verificado até o mês de outubro:




39. O principal gasto operacional realizado está evidenciado no **Custo**, que, entre os anos de 2018 e 2021, este último até outubro, absorveu 58% da **Receita Líquida**, somando R$ 20.995.947 (vinte milhões, novecentos e noventa e cinco mil, novecentos e quarenta e sete reais), contribuindo para o resultado negativo desse período.

40. Os demais gastos/receitas registrados no período em análise se referem ao:

- **Resultado Operacional**: Composto por **Despesas Gerais e Administrativas e Despesas com Pessoal**, correspondendo a 92% do valor apurado em 2020, soma, de janeiro a outubro de 2021, R$ 17.488.833 (dezessete milhões, quatrocentos e oitenta e oito mil, oitocentos e trinta e três reais).
- **Resultado Financeiro**: no período de janeiro a outubro de 2021, totaliza gastos de R$ 5.064.621 (cinco milhões, sessenta e quatro mil, seiscentos e vinte e um



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

reais), demonstrando que as **Despesas Financeiras** superam as **Receitas Financeiras**, por todo o período em análise.

- **Outras Receitas/Despesas Operacionais Líquidas**: somam de janeiro a outubro de 2021, ganhos no valor de R$ 1.190.401 (um milhão, cento e noventa mil, quatrocentos e um reais), composto por:

| | | |
|---|---|---|
| 5.2.1.01.521101 | Receita | (144.998,24) |
| 5.2.1.01.521102 | (-) Custo | 146.984,06 |
| 5.2.1.02.521201 | Amostras e Bonificacoes | (144.703,69) |
| 5.2.1.02.521204 | Outras Receitas | (740,00) |
| 5.2.1.03.521301 | Brindes/Doacoes/Bonificacao | 91,57 |
| 5.2.1.03.521303 | Indenizacoes a Clientes | 21.986,59 |
| 5.2.1.03.521309 | Despesas não recorrentes | (1.069.021,16) |

41. Registra-se **IRPJ** e **CSLL**, em valor positivo a partir de 2020, auxiliando na melhora do resultado. No período de janeiro a outubro de 2021 perfaz o montante de R$ 2.281.293 (dois milhões, duzentos e oitenta e um mil, duzentos e noventa e rês reais)

42. De todo modo, conforme evidenciado no quadro ilustrativo abaixo, o resultado do período em análise, foi de prejuízo, salvo no exercício de 2020, que se apurou margem de lucro, dado principalmente pelo reconhecimento de **IRPJ e CSLL**, além dos ganhos advindos de **Outras Receitas Operacionais Líquidas**. Dessa maneira, no exercício de 2021, o prejuízo auferido foi de R$ 4.428.393 (quatro milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, trezentos e noventa e três reais) até outubro.



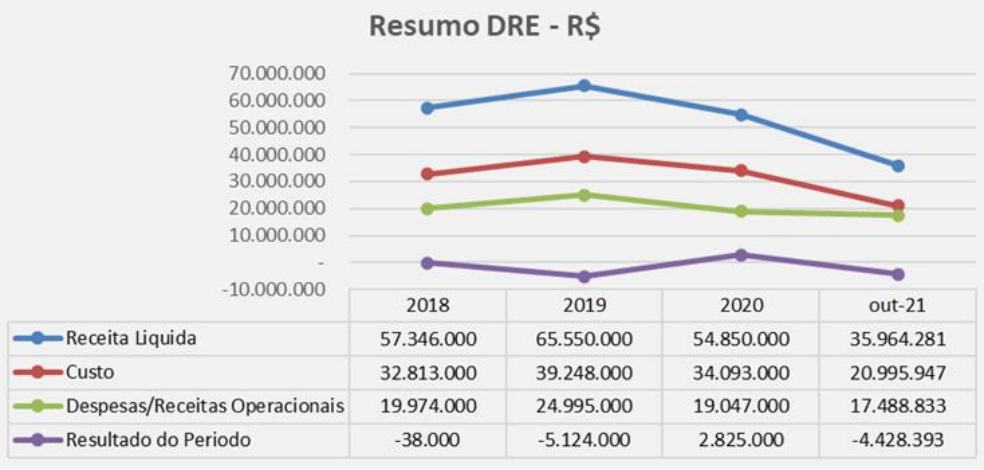
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

**Em R$ - Acumulado**

| Demonstração do Resultado | 2018 | 2019 | 2020 | set-21 v2 | out-21 | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Liquida** | **57.346.000** | **65.550.000** | **54.850.000** | **34.077.850** | **1.886.431** | **35.964.281** |
| *(-) Custo* | *- 32.813.000* | *- 39.248.000* | *- 34.093.000* | *- 19.925.348* | *- 1.070.598* | *- 20.995.947* |
| **Lucro Bruto** | **24.533.000** | **26.302.000** | **20.757.000** | **14.152.502** | **815.833** | **14.968.335** |
| **Despesas/Receitas Operacionais** | **-19.974.000** | **-24.995.000** | **-19.047.000** | **-16.395.048** | **- 1.093.785** | **-17.488.833** |
| *(-) Despesas Gerais e Administrativas* | *- 12.686.000* | *- 15.682.000* | *- 11.279.000* | *- 10.837.718* | *- 589.071* | *- 11.426.789* |
| *(-) Despesas com Pessoal* | *- 7.288.000* | *- 9.313.000* | *- 7.768.000* | *- 5.557.330* | *- 504.715* | *- 6.062.045* |
| **Resultado Operacional** | **4.559.000** | **1.307.000** | **1.710.000** | **- 2.242.546** | **- 277.952** | **- 2.520.499** |
| *Resultado Financeiro Líquido* | *- 4.125.000* | *- 6.085.000* | *- 6.179.000* | *- 4.554.339* | *- 510.282* | *- 5.064.621* |
| *Depreciação e Amortização* | *- 359.000* | *- 377.000* | *- 368.000* | *- 282.788* | *- 32.179* | *- 314.967* |
| *Outras Receitas/(Despesas) Operacionais Líquida* | *- 113.000* | *31.000* | *5.585.000* | *1.196.987* | *- 6.586* | *1.190.401* |
| **Resultado antes do IRPJ e CSLL** | **- 38.000** | **- 5.124.000** | **748.000** | **- 5.882.687** | **- 826.999** | **- 6.709.686** |
| *(-) IRPJ e CSLL* | *-* | *-* | *2.077.000* | *2.000.114* | *281.180* | *2.281.293* |
| **Resultado do Periodo** | **- 38.000** | **- 5.124.000** | **2.825.000** | **- 3.882.573** | **- 545.819** | **- 4.428.393** |

43. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:




- **Receita Líquida X Custos**: Os Custos apresentam similaridade com a tendência da Receita Líquida, indicando que ambas estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais**: Assim como os Custos, as Despesas Operacionais incorridas nos últimos anos acompanharam a



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

tendência da Receita Líquida por todo o período analisado, apontando que estão correlacionadas.

- **Receita Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, indicando que além dos Custos e Despesas Operacionais, os demais gastos incorridos, interferem diretamente nos resultados apurados.

## C. FLUXO DE CAIXA

44. A movimentação mensal realizada no relatório de Fluxo de Caixa disponibilizado referente a outubro de 2021, está condizente com movimentação contábil do mesmo período.

**Demonstração dos fluxos de caixa**
**Período findo em 31 de outubro de 2021**
**(Em milhares de Reais)**

| | Out/2021 |
|---|---|
| **Fluxo de caixa das atividades operacionais** | |
| Resultado do período | (387) |
| **Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício ao caixa proveniente das /(aplicado nas) atividades operacionais:** | |
| Depreciação e amortização | 32 |
| (Reversão) / Provisão para créditos de liquidação duvidosa | - |
| Provisão para perdas com estoques | - |
| Provisão Ajuste a valor presente | - |
| Reconhecimento de ativo contingente | - |
| Recuperação de créditos tributários de exercícios anteriores | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (200) |
| Juros não realizados | 67 |
| Valor residual do imobilizado baixado | - |
| Resultado do exercício ajustado | **(488)** |



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

| | |
|---|---|
| **Aumento/(redução) nos ativos:** | |
| Contas a receber | 1.019 |
| Estoques | 13 |
| Tributos a recuperar | (4) |
| Outros ativos | 703 |
| Depositos judiciais | - |
| | |
| **Aumento/(redução) nos passivos** | |
| Fornecedores | 45 |
| Obrigações trabalhistas e sociais | (70) |
| Impostos e contribuições a recolher | 260 |
| Provisões diversas | (441) |
| Outras contas a pagar | (666) |
| **Caixa líquido gerado pelas atividades** | **371** |
| | |
| **Das atividades de investimento** | |
| Mútuo concedido aos sócios | 37 |
| Aquisição ativo imobilizado e intangíveis | - |
| **Caixa usado nas atividades de investimento** | **37** |
| | |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamentos** | |
| Amortização de financiamentos, empréstimos e juros com terceiros | (44) |
| Captação de novos financiamentos e empréstimos com terceiros | - |
| **Caixa proveniente das/(usado nas) atividades de financiamento com terceiros** | **(44)** |
| | |
| **Aumento de caixa e equivalentes de caixa** | **364** |

| | |
|---|---|
| **Caixa e equivalentes de caixa** | |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 2.054 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 2.418 |
| **Aumento de caixa e equivalentes de caixa** | **364** |

| | |
|---|---|
| PAULO EDUARDO DE CAMPOS VALLIM | ANDRIAN PIMENTEL NUCCI |
| Controller | Diretor-Presidente |
| CRC - 1 SP 329586/O-2 | CPF - 216.883.268-47 |

45. Ressalta-se, que às fls. 99/100, foi apresentado o Fluxo de Caixa Projetado, do qual se apura resultado superavitário nos próximos anos, restando margem positiva na geração de caixa.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Em R$

| Demonstração do Fluxo de Caixa - Projetado | Ano 1 | Ano 2 | Ano 3 |
|---|---|---|---|
| Resultado do Exercício | 3.373.000 | 3.458.000 | 4.180.000 |
| *Depreciação e amortização* | *368.000* | *368.000* | *368.000* |
| Resultado do exercício ajustado | 3.741.000 | 3.826.000 | 4.548.000 |
| Aumento / (redução) dos ativos e passivos | - 2.787.000 | - 1.810.000 | - 2.936.000 |
| Das atividades de investimentos | - | - | - |
| Das atividades de financiamentos | - 850.000 | - 813.000 | - 1.150.000 |
| Aumento / (redução) de caixa e equivalentes de caixa | 104.000 | 1.203.000 | 462.000 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 3.300.000 | 3.404.000 | 4.607.000 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 3.404.000 | 4.607.000 | 5.069.000 |

## D. FUNCIONÁRIOS

46. Com base na relação disponibilizada, constata-se 32 (trinta e dois) colaboradores em seu quadro de funcionários, no mês de outubro de 2021, conforme quadro demonstrativo abaixo:

| Funcionários | out-21 |
|---|---|
| Ativo | 25 |
| Demitido mês | 3 |
| Admitidos mês | 1 |
| Afastados | 2 |
| Suspensão Temporária de contrato | |
| Férias | 1 |
| Movimentações do mês | 32 |

47. Foi disponibilizado Relatório Sintético Folha de Pagamento e Relatório de Provisão de Férias e 13º Salários, SEFIP, guia do INSS,



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

guia de IR e protocolo de conectividade social, todos relativos ao mês de outubro de 2021.

## IV. RELAÇÃO DE CREDORES

48. A relação dos credores acostada nos autos (fls. 791/808) soma dívidas na importância de R$ 20.837.230,34 (vinte milhões, oitocentos e trinta e sete mil, duzentos e trinta reais e trinta e quatro centavos), cujos créditos estão segregados da seguinte forma:

- **Classe I – Trabalhista**, com saldo devedor na importância de R$ 14.287,02 (quatorze mil, duzentos e oitenta e sete reais e dois centavos);
- **Classe II – Garantia Real**, com saldo devedor na importância de R$ 27.797 (vinte e sete mil, setecentos e noventa e sete reais);
- **Classe III – Quirografários**, com saldo devedor na importância de R$18.637.461,73 (dezoito milhões, seiscentos e trinta e sete mil, quatrocentos e sessenta e um reais e setenta e três centavos); e,
- **Classe IV – Quirografários**, com saldo devedor na importância de R$ 2.157.684,59 (dois milhões, cento e cinquenta e sete mil, seiscentos e oitenta e quatro reais e cinquenta e nove centavos).

## V. HONORÁRIOS

49. Às fls. 814/821, o MM Juízo fixou os honorários provisórios desta subscritora no valor de R$ 18.000,00 (dezoito mil reais) mensais.

50. Neste sentido, vejamos:



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

51. As competências do administrador judicial no procedimento de Recuperação Judicial estão definidas no art. 22, I e II, da Lei n° 11.101/2005, *in verbis*:

> Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:
>
> I – na recuperação judicial e na falência:
>
> a) enviar correspondência aos credores constantes na relação de que trata o inciso III do caput do art. 51, o inciso III do caput do art. 99 ou o inciso II do caput do art. 105 desta Lei, comunicando a data do pedido de recuperação judicial ou da decretação da falência, a natureza, o valor e a classificação dada ao crédito;
>
> b) fornecer, com presteza, todas as informações pedidas pelos credores interessados;
>
> c) dar extratos dos livros do devedor, que merecerão fé de ofício, a fim de servirem de fundamento nas habilitações e impugnações de créditos;
>
> d) exigir dos credores, do devedor ou seus administradores quaisquer informações;
>
> e) elaborar a relação de credores de que trata o § 2º do art. 7º desta Lei;
>
> f) consolidar o quadro-geral de credores nos termos do art. 18 desta Lei;
>
> g) requerer ao juiz convocação da assembleia-geral de credores nos casos previstos nesta Lei ou quando entender necessária sua ouvida para a tomada de decisões;



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

h) contratar, mediante autorização judicial, profissionais ou empresas especializadas para, quando necessário, auxiliá-lo no exercício de suas funções;

i) manifestar-se nos casos previstos nesta Lei;

j) estimular, sempre que possível, a conciliação, a mediação e outros métodos alternativos de solução de conflitos relacionados à recuperação judicial e à falência, respeitados os direitos de terceiros, na forma do § 3º do art. 3º da Lei nº 13.105, de 16 de março de 2015 (Código de Processo Civil);

k) manter endereço eletrônico na internet, com informações atualizadas sobre os processos de falência e de recuperação judicial, com a opção de consulta às peças principais do processo, salvo decisão judicial em sentido contrário;

l) manter endereço eletrônico específico para o recebimento de pedidos de habilitação ou a apresentação de divergências, ambos em âmbito administrativo, com modelos que poderão ser utilizados pelos credores, salvo decisão judicial em sentido contrário;

m) providenciar, no prazo máximo de 15 (quinze) dias, as respostas aos ofícios e às solicitações enviadas por outros juízos e órgãos públicos, sem necessidade de prévia deliberação do juízo;

II – na recuperação judicial:

a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;

b) requerer a falência no caso de descumprimento de obrigação assumida no plano de recuperação;

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor;



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor;

d) apresentar o relatório sobre a execução do plano de recuperação, de que trata o inciso III do caput do art. 63 desta Lei;

e) fiscalizar o decurso das tratativas e a regularidade das negociações entre devedor e credores;

f) assegurar que devedor e credores não adotem expedientes dilatórios, inúteis ou, em geral, prejudiciais ao regular andamento das negociações;

g) assegurar que as negociações realizadas entre devedor e credores sejam regidas pelos termos convencionados entre os interessados ou, na falta de acordo, pelas regras propostas pelo administrador judicial e homologadas pelo juiz, observado o princípio da boa-fé para solução construtiva de consensos, que acarretem maior efetividade econômico-financeira e proveito social para os agentes econômicos envolvidos;

h) apresentar, para juntada aos autos, e publicar no endereço eletrônico específico relatório mensal das atividades do devedor e relatório sobre o plano de recuperação judicial, no prazo de até 15 (quinze) dias contado da apresentação do plano, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor, além de informar eventual ocorrência das condutas previstas no art. 64 desta Lei;

52. Sobre as funções do administrador judicial, Waldo Fazzio Júnior esclarece que:



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

*"A fiscalização dos negócios da empresa em recuperação judicial compete, em regra, ao administrador judicial, no despacho que defere o pedido de recuperação. O administrador judicial fiscaliza sob a supervisão do juiz. Não se trata de administração controlada, mas fiscalizada.*

*Regra geral, o administrador judicial não tem poderes gerenciais. Isso não significa, entretanto, que sua participação seja meramente passiva. Com efeito, se constatar a ocorrência de fatos prejudiciais ao cumprimento da recuperação, deverá comunicá-lo ao órgão judiciário para as providências cabíveis. Trata-se de auxiliar fiscal do juízo, com responsabilidade idêntica à do administrador falimentar, mas com atividade diversa."*

*(...)*

***"Neste ponto, é necessário colocar em pauta o problema da qualidade do trabalho desenvolvido pelo administrador judicial da recuperação, no sentido de adotar medidas adequadas às condições de saúde financeira da empresa.***

*Segundo João Carvalho das Neves, diversos obstáculos podem comprometer a atividade de gestão. Além da qualidade do administrador judicial, cuja profissão ainda não é regulamentada no Brasil, dois problemas maiores se apresentam. O primeiro diz respeito à cultura dos credores. Aqueles que detêm garantias não demonstram grande interesse na recuperação da empresa pelo fato de o seu crédito já estar garantido por bens do ativo imobilizado. Por outro lado, os credores quirografários ostentam créditos tão baixos que não compensam os custos do seu empenho no processo.* ***O segundo problema diz respeito à remuneração do administrador judicial, geralmente irrisória, se comparada com a complexidade das diversas tarefas que precisa desempenhar. Esses dois obstáculos podem levar o administrador judicial a adaptar seu trabalho às parcas possibilidades que lhe são oferecidas****."*



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

> ***"Na maioria dos casos, nem o devedor nem os credores colocam à disposição do administrador os instrumentos necessários à execução de um trabalho eficiente. Para a implementação de uma política satisfatória de recuperação empresarial, há necessidade de se proverem meios e condições de gestão."***[1] (grifamos)

53. Para fazer frente às responsabilidades inerentes ao múnus que lhe foi confiado pelo Juízo, atualmente, essa Administradora Judicial conta com a assessoria de profissionais qualificados, como advogados, contadores e administradores de empresa, sempre às suas expensas, por sua conta e risco.

54. Contudo, não é possível, nesta fase inicial do processo, uma análise exauriente quanto à complexidade da presente recuperação judicial.

55. Dessa forma, nesta fase preliminar do processo e levando-se em consideração "*a capacidade de pagamento do devedor, o grau de complexidade do trabalho e os valores praticados no mercado para o desempenho de atividades semelhantes*" (art. 24, caput, da Lei n° 11.101/2005), a Administradora Judicial propõe, por ora, que seja mantido provisoriamente o valor de **R$ 18.000,00 (dezoito mil reais) mensais**, retroativos à data da assinatura do Termo de Compromisso, com atualização monetária anual pela Tabela Prática do Tribunal de Justiça de São Paulo, sem prejuízo do reembolso das despesas com as diligências para vistoria das atividades desempenhadas pela Recuperanda fora desta Comarca

[1] FAZZIO JUNIOR, Waldo. Lei de falência e recuperação de empresas. – 7. ed. – São Paulo: Atlas, 2015, pp. 184-185.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

da Capital, até ulterior deliberação deste MM Juízo quanto à fixação dos honorários definitivos.

## VI. DILIGÊNCIAS

**Preposto:** Pedro Roberto da Silva

**Data:** 05.01.22

**Responsável:** Sr. Cristiano Fraleone

**Local:** Avenida Pavão, n.º 842 – CEP. 04516-012 – Moema – São Paulo – SP

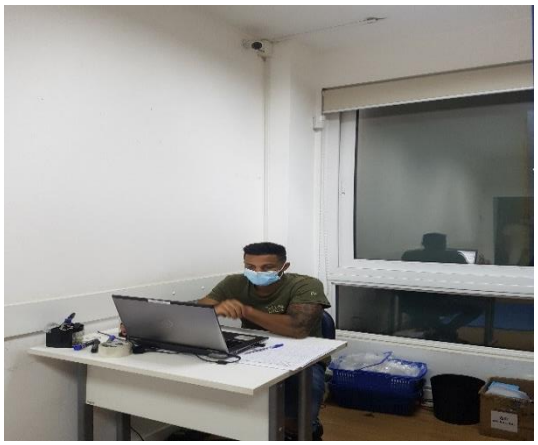
**Localização**

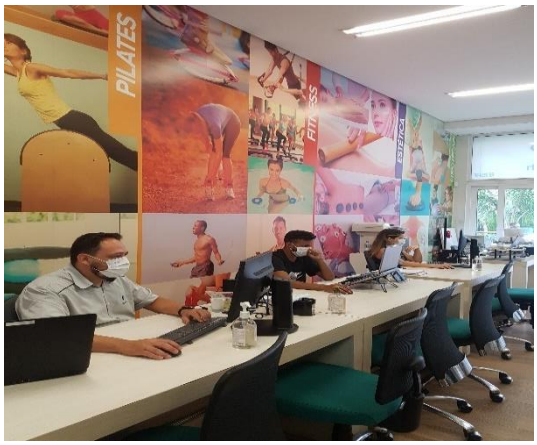
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

## Atendimento






## Estoque / Loja

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Copa**

**Informática**

**Preposto**

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Data: 06.01.22**

**Responsáveis:** Sr. Adrian Pimentel Nucci / Sra. Thais Helena Brunheroto Nucci

**Local:** Avenida Padre Jaime, nº 2180 – CEP. 13844-070 - Jardim Selma – Mogi Guaçu – SP

**Visão da Empresa**

**Recepção**

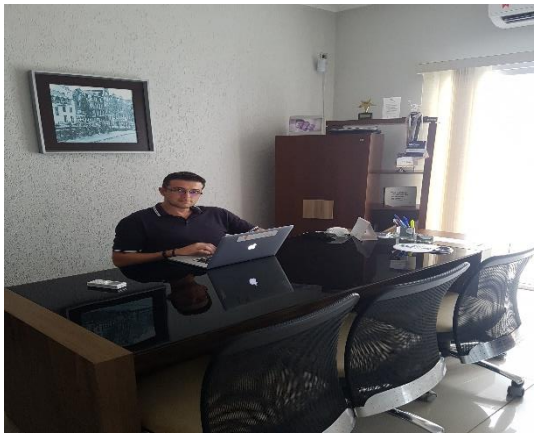
**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Área da Diretoria**



**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

## Atendimento

## Área Comercial

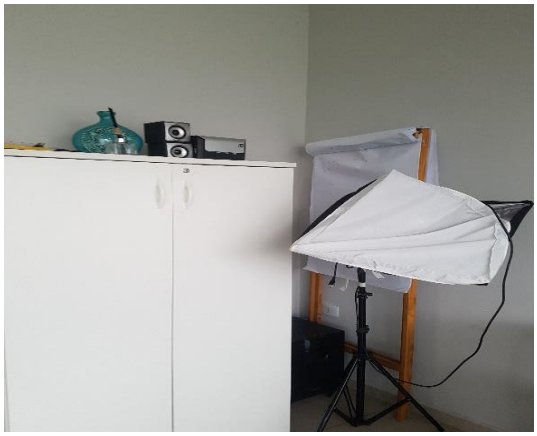
## Área de Treinamento

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

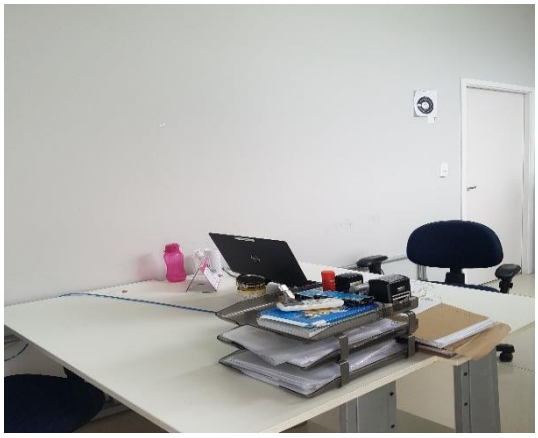
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES



**Recursos Humanos**



**Arquivos**

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Área de Informática**

**Refeitório**

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

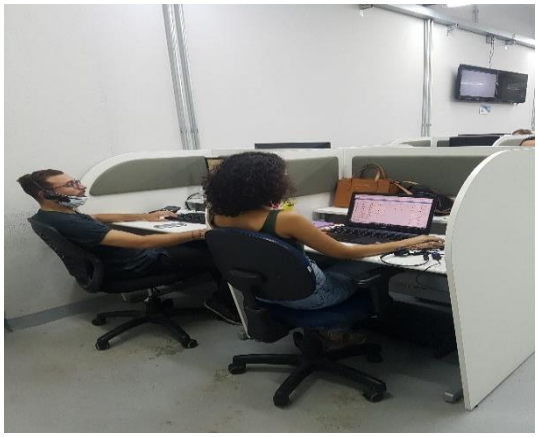
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

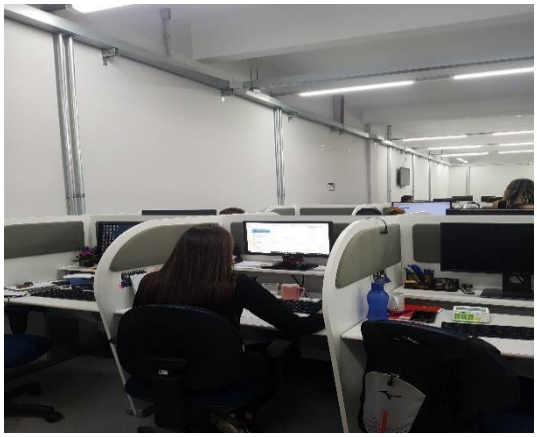
LASPRO
CONSULTORES

**Área de Espera**

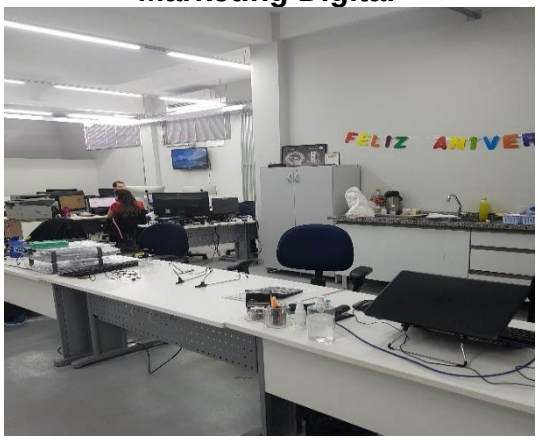
**Controlador de Ponto**

**Atendimento aos Clientes**

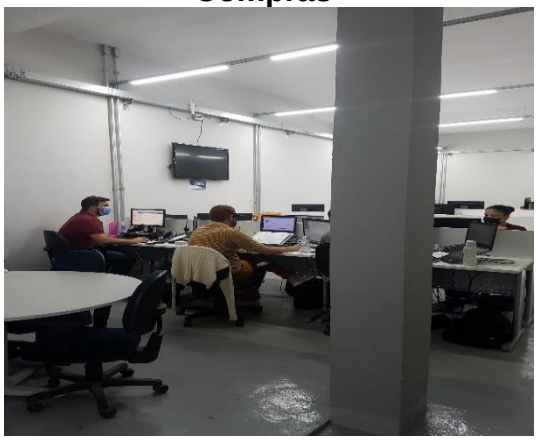




**Marketing Digital**




**Compras**



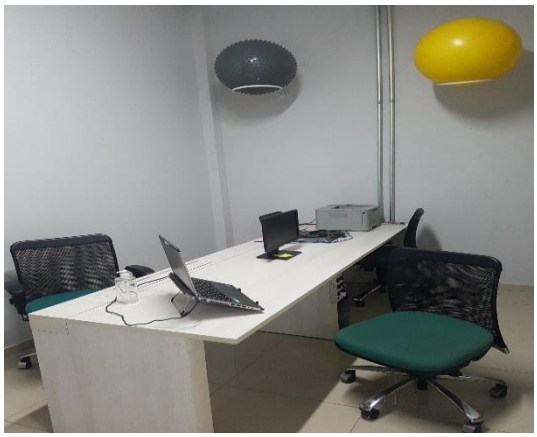
**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Controladoria / Financeiro**



**Local:** Rua Ulisses Leme, n º 1546 – CEP. 13844-282 – Parque Guainco – Mogi Guaçu – SP

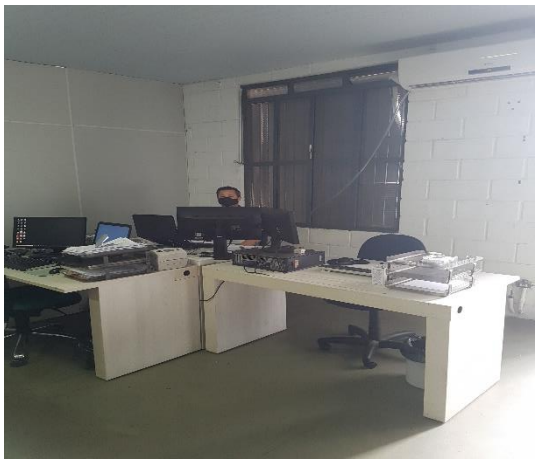
**Área de Distribuição**

**Fachada**

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

LASPRO
CONSULTORES

## Área Administrativa



## Almoxarifado

## Copa

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

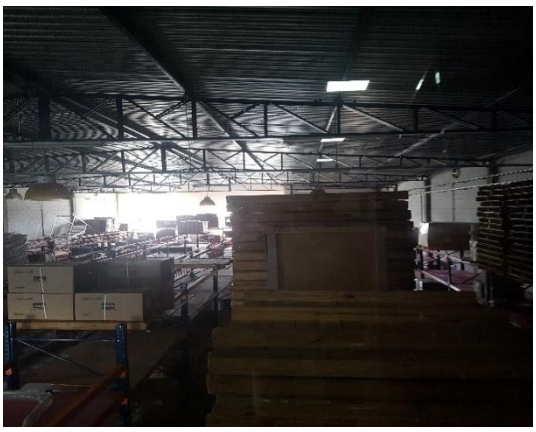
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

## Recebimento / Entrega de Mercadorias

## Área de Trocas de Mercadorias

## Estoque

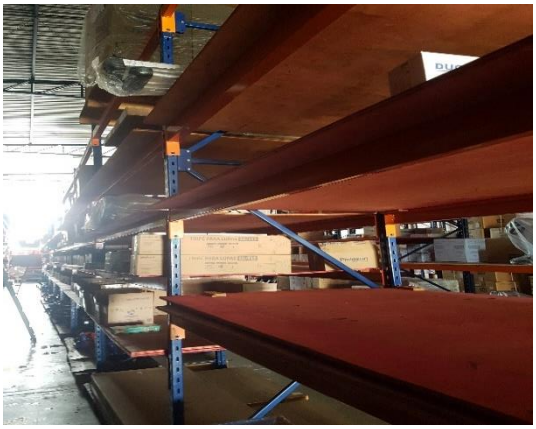


**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

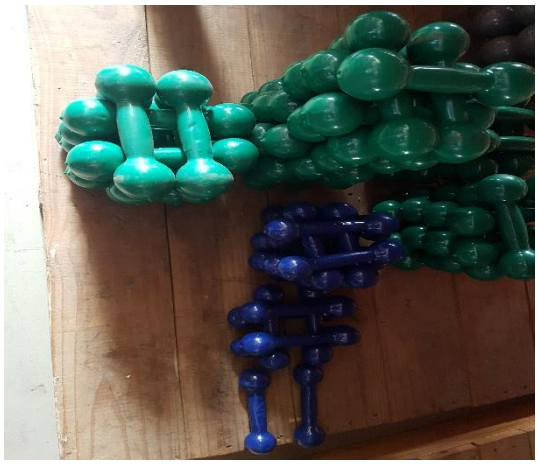


**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES



**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Embalagens**

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

**Expedição**

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

**Preposto: Pedro Roberto da Silva**

## V.1. TERMO DE DILIGÊNCIA

56. Em 6 de janeiro de 2021, esta Administradora Judicial realizou diligência no centro administrativo e principal estabelecimento da Recuperanda, situada na Rua Ulisses Leme, n º 1546 – CEP. 13844-282 – Parque Guainco – Mogi Guaçu – SP, oportunidade em que apresentou o anexo **Termo de**



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

**Diligência**, com indicação do rol de documentos contábeis e financeiros necessários ao Relatório Inicial, a serem entregues via e-mail no prazo de 24h (vinte e quatro horas), (**DOC. 01**).

57. Além das informações solicitadas para fins do Relatório Inicial, conforme disposto no termo, a Recuperanda deverá encaminhar a documentação elencada para fins dos Relatórios de Atividades ("RMA's"), de forma contínua e automática, aos endereços eletrônicos controladoria@laspro.com.br, controladoria2@laspro.com.br, coordenador2@laspro.com.br e contabilidade3@laspro.com.br, até o dia 30 de cada mês.

## VII. PENDÊNCIAS

58. Em atendimento ao Termo de Diligência, segue controle efetuado dos documentos recebidos e não encaminhados à esta Auxiliar:



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

| | Solicitação | Out/2021 |
|---|---|---|
| 1 | ~~Balanço Patrimonial assinado (formato .pdf)~~ | Ok |
| 2 | ~~Demonstração do Resultado do Exercício assinado (formato .pdf)~~ | Ok |
| 3 | ~~Balancete de verificação com todos os níveis de contas contábeis com saldos comparativos com o mês anterior, em.xls (Excel) com a composição das rubricas do Balanço Patrimonial~~ | Ok |
| 4 | ~~Segregação do Passivo Concursal e do Extraconcursal (planilha suporte segregando o passivo total)~~ | Ok - Saldo contábil, devidamente suportado pela Relação de Credores (fls. 791/808) |
| 5 | Comunicação simples por e-mail no caso de lançamentos contábeis em meses anteriormente disponibilizados com a justificativa da alteração do saldo, seguida da disponibilização das novas demonstrações | Não apresentado. |
| 6 | ~~Composição de estoques~~ | Ok |
| 7 | ~~Detalhamento de movimentação de bens do Ativo Imobilizado~~ | Ok |
| 8 | ~~Demonstração do Fluxo de Caixa conciliado~~ | Ok |
| 9 | ~~Extratos de todas as contas bancárias, incluindo correntes e aplicações com sua respectiva conciliação~~ | Ok |
| 10 | ~~Relatório financeiro de Clientes e/ou Contas a Receber com a composição dos saldos contábeis (em Excel)~~ | Ok |
| 11 | ~~Relatório financeiro de Fornecedores e demais contas a pagar com a composição dos saldos contábeis (em Excel)~~ | Ok |
| 12 | ~~Relatório financeiro com a composição de Empréstimos e Financiamentos (em Excel)~~ | Ok |
| 13 | ~~Relatório Sintético da Folha de Pagamento (Discriminação de verbas pagas e de descontos), com indicação do número de funcionários ativos, afastados; demitidos, admitidos, além das respectivas incidências de FGTS, INSS, etc.~~ | Ok |
| 14 | ~~Provisionamento mensal de férias e 13° salário, com indicação do número de funcionários em gozo de férias e valores pagos~~ | Ok |
| 15 | Indicar nome dos sócios e valor do pró-labore pago a cada um | Não apresentado quaisquer informações quanto ao pró-labore (justificar). |
| 16 | ~~Fornecer cópia de:<br>a. Relação de Trabalhadores constantes no arquivo GEFIP/SEFIP - Guia de Recolhimento do FGTS e comprovantes de recolhimento;<br>b. Guia da Previdência Social – GPS e comprovantes de recolhimento;<br>c. Protocolo de Envio de Arquivos Conectividade Social;<br>d. DARF's (PIS, COFINS, CSSL, IRPJ, IRPF, etc.), e respectivos comprovantes de recolhimento.<br>e. Guias de ICMS e comprovantes de recolhimento;<br>f. Mapa de apuração do ICMS, PIS e da COFINS;<br>g. Documento de Arrecadação de ISS (se aplicável) e comprovante de recolhimento~~ | Ok |
| 17 | ~~Alteração Contratual (quando houver)~~ | Ok - Acostado nos autos do |
| 18 | Organograma empresarial e administrativo | Não apresentado (caso não tenha, justificar). |

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

## VIII. CONCLUSÃO

59. Com base nos documentos contábeis apresentados, relativos aos exercícios 2018 a 2021, este até o mês de outubro, constatou-se que a **SHOP GRUPO** possui capacidade de apuração de lucro, desde que possível a readequação dos gastos, especialmente aqueles atrelados aos custos e despesas da operação, e reorganização do fluxo de caixa, através do auxílio da Recuperação Judicial para superação da crise.

60. Nota-se nos últimos anos, os custos operacionais vêm absorvendo significativa parcela das receitas auferidas, sendo que a margem residual é insuficiente para suportar as dívidas passadas, somados aos gastos operacionais e financeiros incorridos, acarretando descasamento de fluxo de caixa.

61. Conforme noticiado em 20 de dezembro de 2021, no site "Agência Brasil"[2], o cenário econômico brasileiro não apresenta crescimento favorável:

> *"A previsão do mercado financeiro para o crescimento da economia brasileira este ano caiu de 4,65% para 4,58%. A estimativa está no boletim Focus de hoje (20), pesquisa semanalmente pelo Banco Central (BC) com a projeção para os principais indicadores econômicos. Para o próximo ano, a expectativa para o Produto Interno Bruto (PIB) - a soma de todos os bens e serviços produzidos no país - é de crescimento de 0,5%, a mesma previsão da semana passada. Em 2023 e 2024, o mercado financeiro, projeta expansão do PIB em 1,85% e 2%, respectivamente."*

[2] https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2021-12/mercado-diminui-projecao-para-crescimento-da-economia-em-2021#



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

## IX. ENCERRAMENTO

62. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

63. Sendo o que tinha para o momento, esta Auxiliar se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, do ilustre representante do Ministério Público e dos demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,
Pede deferimento.
São Paulo, 14 de janeiro de 2022.

**LASPRO CONSULTORES LTDA.**
**Oreste Nestor de Souza Laspro**
**OAB/SP nº 98.628**

**72.1111 | CT | AL/MM | RJ1-LC/JS**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it